

# A magyarországi titkosszolgálatok hasznosítandó értékei (lehetőségei) a biztosabb jövőnkért illetve jövőnk biztonságáért (Várhalmi Miklós, 1994.06.30.)

## 1. A titkosszolgálatok szerepe, jelentőségének megnövekedése, felértékelődése a komplex védelemben, a nemzetbiztonságban.

A világpolitikai és világgazdasági folyamatok valamint Magyarország kül-és belügyei mindenkit a valóságos helyzet tárgyilagos elemzésén alapuló elgondolkodásra kell, hogy készítsen a magyar nemzet, létét, önállóságát, függetlenségét, jövőjét, biztonságát illetően. Közel fél évezred után 1989-90-ben elértük önállóságunkat, függetlenségünket, mely még igen törekeny és bizonytalan. Ennek megőrzése, stabilitásunk növelése mindenképp felett álló, elsőrendű feladat.

Jelenlegi illeszkedésünk a világpolitikai-, a földrajzi-, a (világ) gazdasági-, a társadalmi-, a belpolitikai-, a környezeti-, stb. feltételrendszerbe még messzemenően nem teljesen tudatos és kézbe tartható.

A helyzetünket (politikai, gazdasági, társadalmi, történelmi, földrajzi, stb.), szerepünket folyamatosan elemeznünk kell és céljainkat erre alapozva, a kis lépések elvét vallva meghatározni, minél szélesebb körű egyeztetések, konszenzusok, összefogások alapján. Az új parlamentnek és kormánykoalíciónak fontos feladata a valóságra alapuló jövőkép kialakítása, egy folyamatos visszacsatolással működő célrendszer megvalósítása.

Az ország komplex védelmi rendszerének átgondolásában figyelembe kell venni valamennyi belátható veszélyforrást, de még a legszélsőségesebben feltételezhetőket is. Természetesen a védelem ésszerűtlen túlméretezése, más országok számára provokatív jellege, fegyverkezési versenyre, ellenlépésre készítő megoldásai nemkívánatosak.

A védelemre nem csak katonapolitikai, politikai szempontból kell és lehet gondolni, hanem gazdasági, pénzügyi és egyéb vonatkozásban is. A védelemben a megelőzési, okozati elemeknek sokkal nagyobb szerepet kell kapniuk a tüneti, utókezelési elemeknél.

További fontos szempont a védelmi elemekben a minél előbb eredményt hozó ráfordítás-hatékonyság arány, optimalizálás, ami a lehető legkomolyabb szempont.

A fentiek alapján állítható, hogy ezen feltételeket a magyar titkosszolgálatok teljesíthetik a legjobb hatásokkal a többi nemzetbiztonsági, védelmi tényező (Külügy, Hadügy, Belügy, stb.) mellett. Ennek indoklása:

- a./ A valóságot tükröző információ hatalom, mégpedig a legnagyobb. A mindenre kiterjedő informálódással előre értesülhetünk dolgokról, esetleg megelőzhetjük a megelőzendőket, ami minden esetben sokkal célszerűbb, mint egy kész helyzet utókezelése, tűzoltása, rendezése.
- b./ Az ország, az új kormány stabilitásának, jövőjének alapja a naprakész információ, lehetőleg minden jelentős dologról (kül- és belföld).
- c./ Az igen bonyolult és változó (labilis) nemzetközi és belföldi helyzetben, érdekviszonyok között a formális csatornák mellett az informális (ellenőrző) csatornák jelentősége felértékelődik. A hivatalos diplomáciai tárgyalások, kormányközi kapcsolatok, nemzetközi szerződések, megállapodások előkészítésének, megkötésének és működtetésének ellenőrzésére, visszacsatolására, az érdekviszonyok megváltozásának érzékelésére feltétlenül szükségünk van. A történelem már sokszor bebizonyította, hogy legyen az bármilyen rendű és rangú megállapodás is, ha az érdekek megváltoznak, akkor a hivatalos érdekműködés bejelentése, megállapodás bontás vagy módosítás előtt már a felek másként gondolkodnak és cselekszenek még háborús viszonyokat érintő kérdésekben is (pedig most béke van és remélhetjük, hogy az is marad).
- d./ A titkosszolgálatok tevékenységében a megvásárolható (pontosabban megszerezhető) technikai eszközök mellett a legfontosabb elem, erőforrás a képezhető magyar tehetség, a megfelelően kiválasztott ember. Ebben függünk legkevésbé más országoktól és a legkisebb ráfordítással (képzés) a leghatékonyabb, folyamatosan reprodukálható védelmi érték-elem a rendelkezésünkre áll.
- e./ A titkosszolgálatok gazdasági-pénzügyi öfenntartása, a költségvetési ráfordítások csökkentése megszervezhető és a szolgálatok önállótáv, önstabilizálótáv, önfejlesztőtáv válhatnának.
- f./ Politikai, gazdasági (műszaki-pénzügyi), társadalmi, bűnözési területeken, bel- és külügyekben egyaránt alkalmazhatók, felhasználhatók
- g./ A legoperatívabb, hiszen jó szervezethez mellett minden földrajzi, politikai, gazdasági, társadalmi, alvilági terület lefedhető.
- h./ A legátfogóbb védelmi, nemzetbiztonsági elem, mivel a katonai vonatkozásokat a Honvédelmi Minisztérium, a belügyi vonatkozásokat a Belügyminisztérium, a külügyeket pedig a Külügyminisztérium kezeli, viszont a titkosszolgálatok tevékenysége mindenhez

kapcsolódhat, hiszen a legátfogóbb és legszerteágazóbb kapcsolatokkal rendelkeznek oly módon, hogy a hadügyi, belügyi és külügyi elemeket is segíthetik, sőt a gazdasági, műszaki, tudományos és egyéb területeken is hasznosíthatók.

- i./ A jelengi öt titkosszolgálat (Információs Hivatal=IH, Nemzetbiztonsági Hivatal=NBH, Nemzetbiztonsági Szakszolgálat=NBSZ, Katonai Felderítő Hivatal=KFH, Katonai Biztonsági Hivatal=KBH,) megfelelő összehangolt irányítással, szervezéssel, cél- és feladatrendszerrel az egyik leghatékonyabb eszköze lehet az országnak, a parlamentnek, a kormánynak, a védelemnek, a nemzetbiztonságnak, a stabilizációnak, a jövőnknek.
- j./ Más országok előtt a magyar titkosszolgálatok minőségi és mennyiségi fejlesztései, változásai (remélhetően) kevésbé látványosak és követhetők, mint pl. a Hadügyé vagy a Belügyé.

## 2. A Magyar Nemzet veszélyforrásai.

### *Történelmi múltunk veszélyforrásai*

Magyarország közel fél évezredes múltja, ennek is ezen évszázad elejére visszanyúló közelmúltja igen sok problémát hagyományozott ránk.

- Török, osztrák, német, orosz függőségek, befolyások váltása
- Az 1989-1990-es rendszerváltás, az önállóság elérése
- Területi változásaink
- A magyarság szétszóródása a világban, kisebbségi-nemzetiségi kérdések
- Egyebek

### *Belpolitikai feszültségeink, problémáink*

- Bizonytalan, romló gazdasági helyzet miatt a bűnözés növekedése.
- A sokszínű történelmi múlt különböző generációinak konfliktusai, összeütközései.
- A magyarság befelé fordulása, megosztottsága, széthúzása, szembenállása egymással.
- Az 1989-1990-es rendszerváltás utáni politikai csoportosulások, nézetek, érdekellentétei.
- A nemzetközi bűnözés megjelenése és szervezkedése Magyarországon.
- A bűnözés terjedésétől jelentősen lemaradó védelmi lehetőségeink (szakember, eszköz, pénz, szervezés, stb.).
- A gazdasági süllyedés miatt elszegényedett lakosság polgári engedetlenségei, közömbössége, szembenállása.
- A monopol helyzetek és a hiánygazdálkodás miatti korrupció, különös tekintettel a politikai és államigazgatási területekre is.
- Az új kormány rövid idejű eredmény felmutatási lehetőségei és egy esetleges eredménytelenség utáni krízis.
- A szélső jobb és/vagy bal esetleges nemkívánatos felerősödése.
- Nemzetiségi, kisebbségi, bevándorlási kérdések.
- Az új koalíción belüli esetleges ellentétek.
- Kontraszelekció az államigazgatásban
- Egyebek

### *Külpolitikai feszültségeink, problémáink*

- Külföldön élő magyarok helyzete
- A környező országokkal kapcsolatos területi és kisebbségi feszültségek (Szlovákia, Románia, Szerbia, stb.)
- NATO igyekezetünk következményeinek előnyei, hátrányai
- EU igyekezetünk következményeinek előnyei, hátrányai
- A német és amerikai hatás, befolyás, kapcsolat, elkötelezettség, függőség erősödése más kapcsolatokhoz viszonyítva
- Monetáris függőségünk miatti diktátumok (Hitelezőink, Világbank, Valutaalap, stb.), viszonylag lassú fejlődési lehetőség.
- Nyitott, nyersanyag-, energia-, tőke-, technológia függő gazdaságunk
- Déli szomszédunk háborús konfliktusai
- Nemzetközi gazdasági recesszió, különös tekintettel Európára
- Csökkenő rendszerváltási előnyük
- A világ vezető országainak elfoglaltsága saját és más régiók belső problémáikkal
- A környező országokkal kapcsolatos "húvös" viszony
- Verseny az új nemzetközi kapcsolatokért

- Egyebek

*Az előzőek mellett ne felejtjük el, hogy a külföldi titkosszolgálatok tevékenysége is jelentős veszélyforrás számunkra, melyet minél magasabb szinten és mértékben ellensúlyoznunk kell, mivel titkosszolgálati tevékenység mindaddig lesz, amíg a világpolitikának, a világgazdaságnak egynél több szereplője van.*

A felsoroltak alapján mindent és minden eszközzel meg kell tennünk, összefogva a magyarságért, nehogy egyszer csak feloldódjunk, megszűnjünk, szétessünk, ezzel igazolva esetleges életképtelenségünket más nemzetekhez képest.

### **3. A jelenlegi öt magyar titkosszolgálat tevékenységének megerősítése, hatékonyabb összehangolása egymással, más állami szervezetekkel és a gazdasági élet szereplőivel.**

A titkosszolgálatokhoz kapcsolódó konkrétebb gondolatok egyik legfontosabbja az, hogy a titkosszolgálatok munkatársai magasan kvalifikált, nagy tapasztalattal rendelkező szakemberei igen értékesek az országnak mind közvetlen mind pedig közvetett értelemben is, ezért rendkívül körültekintően és sokoldalúan egyeztetve, hatásvizsgálat mellett érdemes minden szervezeti, személyi, tevékenységet érintő, stb. változtatást elemezni, előkészíteni és végrehajtani.

A titkosszolgálatok közül a KBH és a KFH a honvédelmi Miniszter irányítása alatt áll, míg az IH az NBH és az NBSZ irányítása és ellenőrzése egy kormánytag, a tárca nélküli Miniszter feladata.

Az új magyar Kormány megerősítette a titkosszolgálatok jelentőségét azzal, hogy a polgári szolgálatok /IH, NBH, NBSZ/ irányítását egy tárca nélküli Miniszterre, egy kormánytagra bízta.

A Nemzetbiztonsági Kabinet hangolja össze a titkosszolgálati munkát is.

A munka összehangolására annál is inkább szükség van, hogy mielőbb elkerülhessük a szolgálatok feleslegesen párhuzamos tevékenységét, az átfedéseket és ezzel a meglévő erőforrásokat hatékonyabban kihasználhassuk.

Közép- illetve hosszútávon érdemes elemezni azt, hogy minden titkosszolgálati tevékenység egy kormánytaghoz tartozzon, aki egy helyről szolgál ki minden ilyen igényt. Célszerű lenne, ha a katonai és a polgári titkosszolgálatok közös szakember, eszköz, információs, gazdasági és egyéb kiszolgáló bázison osztoznának, mivel így megvan a veszélye annak, hogy minden helyen szinte négyszeresen van meg minden Természetesen lehet érvelni, hogy a katonai területek speciálisabbak, de ez szakemberek, munkamegosztás és szervezés kérdése. Arra is gondolhat valaki, hogy a szolgálatok megosztottsága célszerűen megoszthatja az esetlegesen ide összpontosuló hatalmat is. Továbbá így a szolgálatok egymás ellenőrzésére, sőt egymás ellen is felhasználhatók. Érdemes tanulmányozni a történelemből és a jelenből azon országok titkosszolgálatainak szervezését, irányítását, előnyeit ahol ez egy kézben volt vagy van. Valószínűleg az öröklött struktúrához való ragaszkodás ebben a legerősebb, de egy ilyen kis és gazdaságilag mélypontra lévő ország esetében ez ésszerűen megváltoztatható. Az egy kézbe kerülő irányítás nem jelentené feltétlenül a szervezetek célszerűen elkülönülő munkamegosztásának (szervezeti és funkcionális) megszüntetését, a szervezetek egymásban történő feloldódását.

A polgári szolgálatok tevékenysége az egész világon eltolódik a gazdasági-műszaki-tudományos területekre, mivel a világban végbemenő nagyhatalmi, hidegháborús erőviszonyok jelentős változáson mentek át. Emiatt is az ország minden minisztériumával és jelentős állami intézményeivel szükséges lenne egy összekötőkből álló koordinációs bizottság felállítása, melynek célja a titkosszolgálatok nem politikai és katonapolitikai, hanem egyes tárcák szakmai programjainak, érdekeinek segítésének lehetősége volna (és viszont).

Ide értendők azok a hírszerzési és elhárítási feladatok, melyek semmilyen más módszerrel nem oldhatók meg megfelelő eredményesség mellett, de indokoltak.

Az állami intézmények, szervezetek mellett a gazdasági élet szereplőivel, a magánszférával is keresni kell a kölcsönösen előnyös együttműködés lehetőségét. Lehet a hírszerzés vagy elhárítás birtokában olyan információ, mellyel pl. egy nagyszámú munkást foglalkoztató, korszerű technológiát alkalmazó, a gazdaság szempontjából fontos (vegyes) vállalat érdekeit lehetne segíteni vagy megvédeni. Erre a kapcsolattartásra fel lehet használni a Kamarákat, Érdekvédelmi Szervezeteket, de a közvetlen kapcsolatot is. (Ez megfelelő kimunkálás mellett bevételi forrást is jelenthetne mindkét félnek.)

A titkosszolgálatok politika és pártsemlegessége sajátos, nem egyértelműen és objektíven megfogható, bizonyítható és kézbentartható, de figyelemmel követendő kérdéscsoport. Itt külön kell választani a szolgálatok, mint szervezetek és a szolgálatok munkatársainak, mint egyes embereknek a politika- és/vagy pártsemlegességét.

Az 1989-1994-es rendszerváltási időszakot követően a szolgálatok pártsemlegességét előbb, míg politika mentességét később lehet biztosítani. Ideális lenne, ha a szolgálatok a nemzeti-, a nemzetbiztonsági érdekeket védenék, képviselnék tisztán párt- és politika semlegesen. Természetesen ez az idealizált állapot még nem volt, nincs és nem is lesz soha. A szolgálatok tagjainál a helyzet nehezebb, mivel adminisztratív úton meg lehet tiltani egy párttagságot, politikai rendezvényeken, munkában való részvételt, de a szubjektív értelmi és érzelmi elkötelezettségeket, kötődéseket kitörölni az emberekből nem lehet sehol

a világon. Emiatt ezek olyan elfogadott emberi ügyek kell legyenek, melyet akár belső elhárítási eszközökkel is követni szükséges annak érdekében, hogy hatásai a szolgálatokban ne okozzanak problémákat, ne rontsák a szolgálatok hatáskörét.

A széleskörű külföldi tapasztalatok összegyűjtésével és feldolgozásával a probléma kezelését, megoldását, elfogadásának szintjét csapatmunka keretében kell eldönteni.

#### **4. A magyarországi titkosszolgálatok szervezése, cél- és feladatrendszere a politikai-gazdasági-társadalmi célrendszerbe illeszkedően**

A szolgálatok szervezését az előző pontban már érintettem, amelyből az ilyen jellegű tevékenységek szinte naprakész összehangolását, az egyszemélyi irányítás hosszú távú biztosítását, a gazdasági jelleg erősítését, az erőforrások ésszerűbb kihasználását, a szolgálatok vezetésének nemzeti és koalíciós elkötelezettségét emelem ki.

A szolgálatok működtetésének tudatossága, koncepciózussága mindenképp felett álló.

Mi lehet a hosszú távú célunk a szolgálatainkkal?

Véleményem szerint az, hogy maximális hatékonysággal használjuk fel céljainkra és érdekeinkért, felhasználva más országok tapasztalatait is, beillesztve egy új nemzetbiztonsági munkamegosztásba, megteremtve az önfenntartó gazdálkodás lehetőségét.

Amennyiben a nemzetközi titkosszolgálati erőviszonyokhoz is illeszteni akarjuk ezen célt, úgy vegyük figyelembe azt, hogy állítólag a leggazdagabb titkosszolgálat az amerikaiaké, a legnagyobb létszámú az oroszoké, de a legeredményesebb az izraelieké. Ehhez minimum két választási ciklusra (8-10 év) és ezt megelőzően nemzeti egyetértésre, döntésre lehet szükség.

A szolgálatoknak célszerűen rövid-, közép-, és hosszú távú programok szerint kell tevékenykedniük, melyek rugalmasan változtathatók a változó környezethez, feltételekhez. Természetesen a programok mellett a napi, "tűzoltó" tevékenység is működési forma kell legyen. A programoknak az alábbiakra kell alapulniuk:

- a szolgálatok eddigi tevékenység elemei a magyar közel- és a régmúlt tapasztalatai alapján
- más országok titkosszolgálati tapasztalatai, tevékenység elemei, a történelmet is figyelembe véve
- történelmi-politikai-gazdasági-társadalmi veszélyforrásaink számbavétele, részletes elemzése
- az ország fejlődésének, változásának valamennyi belátható iránya, lehetősége a következő évtizedekben
- a koalíció, a kormány programjai, határozatai, döntései, tervei
- a Minisztériumok és egyéb állami szervek programjai, határozatai, döntései, tervei
- nemzetközi politikai-gazdasági folyamatok, programok, határozatok, döntések, tervek, prognózisok
- más titkosszolgálatok ismert vagy prognosztizált tevékenysége, mely közvetve vagy közvetlenül hozzánk kapcsolódhat (ellenünk irányulva és/vagy együttműködve)
- egyéb

A felsoroltak kidolgozása úgy képzelhető el, hogy az öt szolgálatból (esetleg külső szakértők bevonásával is) munkacsoportokat kell alakítani egy-egy témára. A munkacsoportokkal először szempont-, irányelv-, céltervet kell készíttetni, majd ezeket a munkacsoportokkal összhangba hozni az átfedések és a kihagyások elkerülésére. A munkához feltétlenül szükséges a Minisztériumok illetve állami szervezetek közötti koordinációs, konzultatív bizottság, az összekötő rendszer megelőző felállítása.

A munkacsoportok befejezett anyagainak összeillesztéséből fakadó tanulmány adhatja a jövő teendőit és az ezekhez szükséges szervezeti, gazdasági, erőforrásbeli, stb. feltételeket. Természetesen a munka elindítása majd eredményének hasznosítása a kormány és a parlament döntési hatáskörébe tartozhat.

A feladat és a célrendszer ezzel illeszkedne a különféle magyar tendenciákhoz azzal, hogy feltétlenül meg kell hagyni a változó világpolitikai, világgazdasági környezet miatti automatizált, rugalmas és gyors változtatási lehetőségeket. Úgy vélem, hogy ez a fő irányvonalakat majd nem érinti, ha a múlt, a jelen és a jövő megítélése a valóság reális elemzésén alapul.

A véglegesített titkosszolgálati cél és feladatrendszer csak akkor lesz eredményes, ha legalább a magyar szereplők maximális és gyors együttműködésről tesznek tanúbizonyságot, félretelve az ismert magyar ellentéteket (emberi, hatalmi, hivatali, politikai, anyagi, egyéb érdekbeli, stb.), okoskodásokat. Ehhez kell olyan struktúra, ami ezt biztosítja.

Összegezve a titkosszolgálatok célját, szerepét, értékét, súlyát, a nemzet jövőjének biztonsága érdekében feltétlenül meg kell erősíteni önmagához, a védelemben eddig betöltött és ki nem használt szerepéhez, jelentőségéhez, a többi védelmi és nemzetbiztonsági szereplőhöz képest is.

#### **5. A titkosszolgálatok önfenntartása, önálló gazdálkodásra való átállásának folyamata**

A titkosszolgálatok tevékenységének újragondolása és megerősítése, ésszerűsítése bizonyos mértékű befektetést igényel. Amennyiben felismerve a szolgálatoknak a jövő biztosításában betöltött komplex és jelentős szerepét, úgy parlamenti és kormány döntés kellene a költségvetési támogatás megemelésére, melynek gazdasági kihatása is valószínűsíthető, becsülhető, mint hosszútávú befektetés

pedig sokszorososan megtérülhetne.

Lehetséges olyan megoldás is, mellyel néhány év alatt a szolgálatok részben önfinanszírozóvá válhatnának. Ez azt jelentené, hogy egy több éves, kidolgozandó program keretében a szolgálatok "megtermelhetnék" önfenntartásukat vagy annak egy részét.

Ez a gondolat, figyelembe véve más országok hasonló gyakorlatát és a történelmet, nem új. Egyesekben ellenérzéseket is kiválthat, különös tekintettel a magyarok egymással való szembenállására, mindent megkérdőjelező magatartására. Lehetnek olyan merev, konzervatív vélemények, hogy mi lesz, ha a titkosszolgálatok elkezdene vállalkozni? Ki és milyen módon tudja majd ellenőrizni a "vállalkozások", a "termelés", a "bevételek" jellegét? És a felhasználások indokoltságát? Természetesen így is lehet kezdeni jó magyar szokás szerint. Azonban úgy is lehet, hogy belátjuk a szolgálatok jelentőségét a jövőképfelmérésében; elfogadjuk, hogy a költségvetés nem tud többet erre fordítani (sőt); az önfenntartást egy önállóan létrehozandó, a klasszikus titkosszolgálati tevékenységtől (akár szigorúan titkosan) elhatárolt és kezelt szervezet végzi (természetesen felhasználva a szolgálatoktól kapott "üzleti" lehetőséget nyújtó információkat); az ellenőrzés pedig a kormány hatása illetve feladatköre (a Nemzetbiztonsági Kabineté).

Az előzőek valóra váltásához valós idejű, de alapos és széleskörű elemző, előkészítő munka szükséges, melyet egy jól kiválasztott bizottság végezhetne el, és ez egy kormány felé irányuló előterjesztésben végződhetne.

A szolgálatok önfenntartásához kapcsolódó főbb gondolatok:

- a./ a nemzetközi és történelmi tapasztalatok alapján régen és ma is vannak önfinanszírozó szolgálatok.
- b./ a magyar szolgálatok múltjában is volt önfinanszírozó, a költségvetést segítő időszak.
- c./ a szolgálatok szerzett információi között jelentős azok száma, melyek üzleti jellegűek és megfelelő szakemberek közreműködésével bevételé konvertálhatók, ma pedig nagyrészt elvész.
- d./ az öt magyarországi szolgálat mellett egy kis létszámú, szigorúan elszeparált hatodik lehetne feladata az öt szolgálat működtetéséhez szükséges bevétel biztosítása, feltételezve egy minimális költségvetési támogatást is arra az esetre, ha a bevétel alacsonyabb szinten realizálna. Természetesen az önállóságra való átállás legalább két éves folyamat lenne. Ezen szervezet vezetője is a titkosszolgálati miniszterhez tartozna. Ezzel az önálló szervezettel jól szét lehetne választani a konkrét nemzetbiztonsági (hírszerzői és elhárítói) tevékenységet az önfenntartást célzótól.
- e./ a titkosszolgálati tevékenység lehetséges melléktermékei, üzleti lehetőségei figyelembe véve az egyes országok eltérő törvényi szabályozásaiból fakadó előnyöket is (pl.):
  - az egyes országokat érintő és eltérő COCOM szabályozások adta lehetőségek
  - információ értékesítés más titkosszolgálatok között
  - gazdasági információk értékesítése belföldi cégek részére (ipari, mezőgazdasági, kereskedelmi árukkal, szolgáltatásokkal, piacokkal, befektetésekkel, fejlesztésekkel, stb. kapcsolatban)
  - nemzetközi gazdasági, üzleti információk ellenőrzése, szerzése belföldi cégek részére (befektetés, együttműködés, kereskedelem, pénzügyi akciók, stb.)
  - nemzetközi pénzügyi tranzakciók külső országok között (devizaműveletek, tőzsdei ügyletek, hitelkapcsolatok, stb.)
  - nemzetközi kereskedelmi ügyletek külső országok között (stratégiai cikkek, speciális árúk és szolgáltatások, az eltérő nemzeti vám és egyéb szabályokból fakadó előnyök, stb.)
  - tényleges és fedővállalkozások létesítése off-shore területeken (adómentes területeken banki, pénzügyi és kereskedelmi ügyletek, stb.)
  - titkosszolgálati eszközök kereskedelme, fejlesztése, külső országoknak
  - megbízások más titkosszolgálatoktól
  - műszaki - tudományos hírszerzés eredményeinek értékesítése, hasznosítása
  - egyéb.
- f./ A fentiek eredményessége biztosíthatná legjobban a szolgálatok tagjainak megfelelő jövedelmi viszonyait, a legkorszerűbb eszközök beszerezhetőségét, a kiválasztás és a képzés szintjének állandó emelését, felzárkózást az élenjáró szolgálatokhoz, a nemzetbiztonságból vállalt feladatok eredményesebbé tételét.
- g./ A szolgálatoknál be kell vezetni a nulla alapú költségtervezést, mellyel nem "tiszteleg" egyik költség elemet sem, végig kellene újólag tervezni és elemezni minden költséget, mert ezzel a szokásjogok, elbűjt és felesleges költségtényezők, rossz beidégetések feltárhatók.
- h./ A CONTROLLING tevékenység bevezetésével folyamatosan, naprakészen lehetne láttatni a költségfelhasználást, szolgálni az ehhez időben kapcsolódó vezetői döntéseket igénylő pontokat, optimalizálni és előrejelzeni minden várható pénzügyi problémát.

## **6. A gazdasági-műszaki-tudományos hírszerzés (és elhárítás) megerősítése, fejlesztése**

Először az elhárítási oldalról. A magyar gazdaság, pénzügyi rendszer, ipar, mezőgazdaság, kutatás-fejlesztés tovább halad egy prognosztizálható mélypont felé. Emiatt egyesek azt mondhatják, hogy egyfelől

nincsenek abszolút értelemben nagy védendő értékek. Másfelől viszont minden törekény, labilis, sérülékeny és ezáltal mégiscsak relatíve nagy értékű számunkra, a jövőnk szempontjából. Ebből a nézőpontból viszont az elhárításnak fontos feladata lehet minden ehhez kapcsolódó információ után érdeklődők, hozzáférők, visszaélők felderítése. Ugyanis lehet olyan kémtevékenység, mely az ország pénzügyi-gazdasági rendszerének gyenge pontjai ellen irányulhat, mellyel minden megbénítható, lassítható.

A kutatás-fejlesztési tevékenységünk is jelentősen visszaesett, de vannak olyan nemzetgazdaságilag jelentősnek mondható eredmények, melyeket célszerűen belföldön kellene hasznosítani. Ezek elleni hírszerzői tevékenység elhárítása is kívánatos.

A nemzetközi tapasztalatok alapján, a nagyhatalmi és hidegháborús ellentétek enyhülése miatt más országok titkosszolgálatainál felerősödött a gazdasági-műszaki-tudományos hírszerzés, közismertebben az ipari kémkedés. Ennek a hírszerzési ágak állítólag jelentős szerepe volt az 1990 előtti titkosszolgálatoknál, melynek jelentős súlyát, szerepét a világtörténelem számtalan példája bizonyítja (pl. Japán és a volt Szovjetunió).

A 4. pontban érintett rövid-, közép-, és hosszú távú titkosszolgálati célrendszerből megfogalmazhatók a szükséges feladatok és az ehhez biztosítandó erőforrások (létszám, eszközök, szervezés).

A 5. pont beli önfenntartás legfontosabb pillére lehet az ezen pontban foglalt tevékenység megerősítése.

Régebbi, nyilvános irodalmak alapján feltételezhető, hogy a polgári elhárítás sokkal nagyobb (többszörös) létszámmal dolgozik, mint a hírszerzés. Ez mindenképp önvédelem orientált arány, melyet lehet, hogy örököltünk (?). Mindkét titkosszolgálati ágat fejleszteni kellene, de a hírszerzést relatíve jobban, mint az elhárítást, mivel gazdaságfejlesztési teljesítménye, hatása sokkal nagyobb lehet. Első lépésben legalább olyan létszám elérése célszerű, mint az elhárításé.

## **7. A titkosszolgálatok tevékenységének súlyozott felhasználása Magyarország gazdasági helyzetének stabilizálásában, fejlesztésében.**

Az előző 6. pontban már bevezettem a témát, de még az alábbiakkal is kiegészítem. A 4. pont beli cél és feladatrendszer alapján, a kormányprogramok, a minisztériumok gazdasági programjai alapján egyértelműen kiválaszthatók azok, amelyeket titkosszolgálati lehetőségekkel szükséges és kellhet segíteni. Elméletileg ilyenek lehetnek:

- az MNB pénzügyi ügyletei
- külföldi adósságállományokhoz kapcsolódó kérdések
- újabb külföldi hitelfelvételeink, kötvény-kibocsátásaink
- a magyar bankrendszerhez kapcsolódó ügyek
- külföldi tőkebefektetések
- exportlehetőségeink segítése
- csúcstechnológiák bejövetele az országba
- az ipart és a mezőgazdaságot segítő külpiaci ügyletek
- kutatás-fejlesztések
- az Európai Unióhoz való csatlakozásból fakadó gazdasági ügyek
- két külső ország közötti bármilyen közvetítő kereskedem elősegítése
- off-shore jellegű ügyletek
- az idegenforgalom, az egészségügy, az oktatás, a környezetvédelem, az infrastruktúra fejlesztés segítése
- kiemelt és különleges gazdasági térségek, területek létesítése
- egyebek

Felmerülhet bárkiben az, hogy a felsoroltakban nem látja át a titkosszolgálatokban rejlő lehetőségeket. Ez különösebben nem probléma, mivel a hivatkozott programokat a minisztériumok megfelelő összekötőivel együtt elemző titkosszolgálati szakemberek előkészítő munkájának célja éppen az, hogy kiválasszák a célszerű kapcsolódási pontokat.

Természetesen az így összegyűjtött és kiválasztott ország-célok, ország-programok alapján azt is meg kell vizsgálni, hogy titkosszolgálatok milyen felkészülés, befektetés, beruházás mellett válhatnak alkalmasabbá ezen feladatokra.

Előkészítő elemzéseket és a titkosszolgálati feltételvizsgálatokat összefoglaló jelentést kell döntésre a Kormány elé terjeszteni.

A fentiek, indításkor, egy egyszeri aktussorozatot jelentenek, de ennek rendszeres, legalább havi aktualizálása feltétlenül szükséges a változó folyamatok miatti esetleges beavatkozások, módosítások érdekében.

A külföldi szolgálatok ilyen irányú elemzése is kívánatos, amennyire erre lehetőséget teremtünk.